Документ подписан простой электронной подписью **учреждение высшего образования** 

Информация о владельце: ФИО: Косенок Сергей Михайлович

Ханты-Мансийского автономного округа-Югры "Сургутский государственный университет"

Должность: ректор

Дата подписания: 18.06.2025 08:44:46 Уникальный программный ключ:

e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**УТВЕРЖДАЮ** Проректор по УМР

Е.В. Коновалова

11 июня 2025г., протокол УМС №5

## МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ **ДИСЦИПЛИН**

### Планирование и прогнозирование

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой Государственного и муниципального управления и управления персоналом

Учебный план b380303-УП-25-3.plx

38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): Кадровая политика и управление трудовой деятельностью в

экзамены 6

организации

Квалификация Бакалавр

Форма обучения очная

Общая трудоемкость **43ET** 

Часов по учебному плану 144 Виды контроля в семестрах:

в том числе:

аудиторные занятия 64 53 самостоятельная работа часов на контроль

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	6 (3.2)		Итого			
Недель	17	2/6				
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РΠ		
Лекции	32	32	32	32		
Практические	32	32	32	32		
Итого ауд.	64	64	64	64		
Контактная работа	64	64	64	64		
Сам. работа	53	53	53	53		
Часы на контроль	27	27	27	27		
Итого	144	144	144	144		

УП: b380303-УП-25-3.plx

Программу составил(и):

Ст. преп., Собиров Б.Ш.

Рабочая программа дисциплины

#### Планирование и прогнозирование

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 955)

составлена на основании учебного плана:

38.03.03 Управление персоналом

Направленность (профиль): Кадровая политика и управление трудовой деятельностью в организации утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2025 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Государственного и муниципального управления и управления персоналом

Зав. кафедрой к.э.н., доцент, Хадасевич Н.Р.

#### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1 Целью данной дисциплины является усвоение теоретических знаний и приобретение навыков по типовым расчетам показателей планов производственной деятельности, формированию расчетно-аналитических умений по разработке производственных планов, оптимальному выбору вариантов планов, координирующих деятельность предприятия, формированию ответственности за решение и корректировку поставленных задач.

	2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП					
Ци	кл (раздел) ООП:	Б1.О.04				
2.1	Требования к предвај	оительной подготовке обучающегося:				
2.1.1	Стратегическое управл	ение персоналом				
2.1.2	Управление кадровыми	присками и их оценка				
2.1.3	Основы экономической	й культуры				
2.1.4	1.4 Маркетинг персонала					
2.2	Дисциплины и практи предшествующее:	ики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как				
2.2.1	Контроллинг и аудит у	правления персоналом				
2.2.2	Психофизиология труд	a				
2.2.3	Управление социальны	м развитием организации				
2.2.4	Экономика управления персоналом					

# 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-1.4: Анализирует показатели управления персоналом организации, информирует руководителей

#### В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- методы, методики, принципы планирования;
3.1.2	- методы расчета планово-экономических показателей;
3.1.3	- методы тактического планирования для структурных подразделений производственной организации.
3.2	Уметь:
	- применять методы планирования, рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов, на основе типовых методик и действующей нормативно -правовой базы;
3.2.2	- оценивать и корректировать показатели в соответствии с результатами контроля;
	- критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критерией социально-экономической эффективности, рисков и возможных социальны-экономических последствий.

	4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)					
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетен- пии	Литература	Примечание
	Раздел 1. Планирование в системе функций управления					
1.1	Сущность, значение, функции планирования /Лек/	6	4	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	

·						
1.2	Методы, принципы планирования /Пр/	6	4	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
1.3	Система планов и их место в управлении предприятием /Ср/	6	5	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
1.4	Виды планирования /Ср/	6	5	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
	Раздел 2. Планирование производственных ресурсов предприятия					
2.1	Планирование основных и оборотных средств /Лек/	6	4	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
2.2	Показатели планирования основных и оборотных средств /Пр/	6	6	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
2.3	Организация процесса планирования на предприятии /Ср/	6	5	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
2.4	Планирование средств по отраслям /Ср/	6	5	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
	Раздел 3. Методы планирования себестоимости и финансовых результатов					
3.1	Себестоимость как объект планирования /Лек/	6	4	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
	I			1	1	

Методы расчета планово- экономических показателей себестоимости /Пр/	6	4	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6
Риски и их учет в планировании деятельности предприятий /Ср/	6	2	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6
Расчет показателей планов по себестоимости /Ср/	6	4	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6
Раздел 4. Планирование труда и запаботной платы				
Содержание и структура плана по труду и заработной плате /Лек/	6	4	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6
Расчет и корректировка планов по труду и заработной плате /Пр/	6	6	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6
Оценка и планирование конкурентоспособности предприятий /Cp/	6	5	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6
Расчет, оценка и корректирование показателей планов по труду и заработной плате /Ср/	6	5	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6
Раздел 5. Планирование производства и реализации продукции				
Содержание плана по производства и реализации продукции /Лек/	6	8	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6
Расчет планово-экономических показателей /Пр/	6	6	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6
	экономических показателей себестоимости /Пр/  Риски и их учет в планировании деятельности предприятий /Ср/  Расчет показателей планов по себестоимости /Ср/  Раздел 4. Планирование труда и заработной платы  Содержание и структура плана по труду и заработной плате /Лек/  Расчет и корректировка планов по труду и заработной плате /Пр/  Оценка и планирование конкурентоспособности предприятий /Ср/  Расчет, оценка и корректирование показателей планов по труду и заработной плате /Ср/  Расчет, оценка и корректирование показателей планов по труду и заработной плате /Ср/  Расчет оценка и корректирование показателей планов по труду и заработной плате /Ср/	Расчет планирование производства и реализации продукции  Расчет планово-экономических  6  6  6  6  6  6  6  6  6  6  6  6  6	Расчет и корректирование по труду и заработной плате /Пр/  Расчет, оценка и корректирование конкурентоспособности предприятий /Ср/  Расчет, оценка и корректирование показателей планов по труду и заработной плате /Пр/  Расчет, оценка и корректирование конкурентоспособности предприятий /Ср/  Расчет, оценка и корректирование конкурентоспособности предприятий /Ср/  Расчет, оценка и корректирование конкурентоспособности предприятий /Ср/  Раздел 5. Планирование производства и реализации продукции /Лек/  В вести планово-экономических б б б 6	экономических показателей себестоимости /Пр/         6         2         ПК-1.4           Расчет показателей планов по себестоимости /Ср/         6         4         ПК-1.4           Раздел 4. Планирование труда и заработной платы         6         4         ПК-1.4           Содержание и структура плана по труду и заработной плате /Лек/         6         4         ПК-1.4           Расчет и корректировка планов по труду и заработной плате /Пр/         6         6         ПК-1.4           Оценка и планирование конкурентоспособности предприятий /Ср/         6         5         ПК-1.4           Расчет, оценка и корректирование показателей планов по труду и заработной плате /Ср/         5         ПК-1.4           Раздел 5. Планирование производства и реализации продукции         6         8         ПК-1.4           Расчет планово-экономических         6         8         ПК-1.4

5.3	Стратегическое планирование на предприятии /Cp/	6	3	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
5.4	Расчет, оценка и корректировка планов производства и реализации продукции /Cp/	6	4	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
	Раздел 6. Планирование финансовых результатов					
6.1	Финансовые результаты планирования /Лек/	6	8	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
6.2	Сводный финансовый план. Расчет показателей /Пр/	6	6	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
6.3	Внутрифирменное бюджетирование как подсистемафинансового планирования /Ср/	6	5	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
6.4	Особенности планирования в структурных подразделениях /Ср/	6	5	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
6.5	Планирование на предприятии /Контр.раб./	6	0	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Контрольная работа
6.6	Планирование на предприятии /Экзамен/	6	27	ПК-1.4	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	Задания для экзамена

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА
5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации
Представлены отдельным документом
5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования
Представлены отдельным документом

6.	. УЧЕБНО-МЕТОДИЧ	ЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ	дисциплины (мод	УЛЯ)
		6.1. Рекомендуемая литература		
		6.1.1. Основная литература		
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Бухалков М.И.	Планирование на предприятии: Учебник	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2021, электронный ресурс	1
Л1.2	Савкина Р.В.	Планирование на предприятии: Учебник	Москва: Издательско- торговая корпорация "Дашков и К", 2023, электронный ресурс	1
		6.1.2. Дополнительная литература	<b>.</b>	
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Щепакин М. Б.	Прогнозирование и планирование деятельности на предприятии: учебник	Краснодар: КубГТУ, 2020, электронный ресурс	1
Л2.2	Скоморощенко А. А., Белкина Е. Н., Герасимов А. Н., Айдинова А. Т., Громов Е. И., Капустина Е. И.	Планирование на предприятии	Санкт-Петербург: Лань, 2022, электронный ресурс	1
Л2.3	Янковская В. В.	Планирование на предприятии: Учебник	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2023, электронный ресурс	1
		6.1.3. Методические разработки		
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
ЛЗ.1	Кручинина В. А.	Планирование и прогнозирование: методические рекомендации	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный ресурс	1
Л3.2	Кожевникова В. Д.	Планирование на предприятии: методические рекомендации по выполнению курсовых работ	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный ресурс	1
Л3.3	Дорожкин П. В.	Бюджетное планирование и прогнозирование: методические рекомендации и задания для практических занятий и контрольных работ	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2020, электронный ресурс	1

	6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"
Э1	Портал Бизнес-навигатора малого и среднего бизнеса (https://smbn.ru/)
Э2	Журнал «Вопросы экономики» (www.vopreco.ru)
Э3	Сайт "Бизнес-журнала" (http://www.business-magazine.ru)
Э4	Сайт журнала "Свой бизнес" (http://www.mybiz.ru)
Э5	Сайт интернет-сообщества менеджеров (http://www.e-xecutive.ru)
Э6	"Предпринимательское право" - портал правовой поддержки предпринимательской деятельности (www.businesspravo.ru)
	6.3.1 Перечень программного обеспечения
6.3.1	1 Пакет прикладных программ Microsoft Office
	6.3.2 Перечень информационных справочных систем
6.3.2	1 Информационно-правовой портал Гарант.py http://www.garant.ru
6.3.2	2 Справочно-правовая система Консультант Плюс http://www.consultant.ru/

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1 учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.