

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 17.06.2025 14:51:14
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Бюджетное учреждение высшего образования

Ханты-Мансийского автономного округа-Югры

"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

_____ Е.В. Коновалова

11 июня 2025г., протокол УМС №5

МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

Управленческое консультирование рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	Государственного и муниципального управления и управления персоналом
Учебный план	b380304-ГМУ-25-4.plx 38.03.04 Государственное и муниципальное управление Направленность (профиль): Управление и аналитика в государственном и муниципальном секторе
Квалификация	бакалавр
Форма обучения	очная
Общая трудоемкость	4 ЗЕТ

Часов по учебному плану	144
в том числе:	
аудиторные занятия	64
самостоятельная работа	53
часов на контроль	27

Виды контроля в семестрах:
экзамены 7

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
Неделя	17 2/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	64	64	64	64
Контактная работа	64	64	64	64
Сам. работа	53	53	53	53
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

*доктор экономических наук, профессор кафедры государственного и муниципального управления и управления персоналом,
Чуланова О.Л.*

Рабочая программа дисциплины

Управленческое консультирование

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

составлена на основании учебного плана:

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль): Управление и аналитика в государственном и муниципальном секторе

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2025 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Государственного и муниципального управления и управления персоналом

Зав. кафедрой кандидат экономических наук, доцент Хадасевич Н.Р.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	формирование у студентов комплексных теоретических и практических знаний и навыков по основам управленческого консультирования в условиях рыночной экономики.
-----	---

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.04
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Основы проектной деятельности
2.1.2	Теория управления
2.1.3	Этика деловых отношений
2.1.4	Введение в профессиональную деятельность
2.1.5	Социология управления
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Современные технологии в государственном и муниципальном управлении
2.2.2	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-1.2: Владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности

ПК-2.3: Моделирует административные процессы и процедуры в органах публичной власти на основе нормативно-правового обеспечения

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	основы разработки управленческих решений с применением экономических методов,
3.1.2	основы разработки организационных структур, целевых программ и социально-экономических проектов
3.1.3	основы разработки управленческих решений с применением экономических методов навыками исполнения управленческих решений
3.2	Уметь:
3.2.1	разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения
3.2.2	разрабатывать управленческие решения с применением экономических методов основы разработки организационных структур, целевых программ и социально-экономических проектов

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1. Управленческое консультирование: определение, классификация и организация					
1.1	Объект, предмет, задачи и содержание дисциплины «Основы управленческого консультирования» /Лек/	7	8	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.2	Объект, предмет, задачи и содержание дисциплины «Основы управленческого консультирования» /Ср/	7	20	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.4Л3.1 Л3.2 Э1	

1.3	Объект, предмет, задачи и содержание дисциплины «Основы управленческого консультирования» /Пр/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1	
1.4	Сущность и содержание консалтинговой деятельности /Лек/	7	8	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1	
1.5	Сущность и содержание консалтинговой деятельности /Пр/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1	
1.6	Сущность и содержание консалтинговой деятельности /Ср/	7	5	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.9Л3.1 Л3.2 Э1	
1.7	Основные понятия управленческого консультирования /Лек/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.8	Основные понятия управленческого консультирования /Пр/	7	14	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5 Л1.6Л2.1 Л2.4 Л2.9 Л2.10Л3.1 Л3.2 Э1	
1.9	Организация консалтинговых услуг /Лек/	7	4	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.4 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.10	Основные понятия управленческого консультирования /Ср/	7	5	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.4 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.11	Организация консалтинговых услуг /Ср/	7	10	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.4 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.12	Организация консалтинговых услуг /Пр/	7	4	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.8Л3.2 Э1	
1.13	Стадии консультационного процесса /Лек/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.3Л2.4Л3.1 Л3.2 Э1	
1.14	Стадии консультационного процесса /Ср/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.4Л3.1 Л3.2 Э1	

1.15	Стадии консультационного процесса /Пр/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.6 Л2.7Л3.1 Л3.2 Э1	
1.16	Методы работы консультантов в ходе выполнения консультационного проекта /Лек/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3 Л1.4Л2.8 Л2.9Л3.1 Л3.2 Э1	
1.17	Методы работы консультантов в ходе выполнения консультационного проекта /Пр/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1	
1.18	Методы работы консультантов в ходе выполнения консультационного проекта /Ср/	7	5	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.6 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.19	Организационная диагностика /Лек/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.6 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.20	Организационная диагностика /Пр/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.2Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1	
1.21	Организационная диагностика /Ср/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1	
1.22	Профессиональная ответственность /Лек/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1	
1.23	Профессиональная ответственность /Пр/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.6 Л2.7 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.24	Профессиональная ответственность /Ср/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.6 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.25	Методы и модели в управленческом консультировании /Пр/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1Л2.6 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.26	Методы и модели в управленческом консультировании /Лек/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1 Л1.3Л2.6 Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.27	Методы и модели в управленческом консультировании /Ср/	7	2	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1Л2.8Л3.1 Л3.2 Э1	
1.28	/Контр.раб./	7	0	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.3Л2.6Л3.1 Л3.2 Э1	
1.29	/Экзамен/	7	27	ПК-2.3 ОПК-1.2	Л1.1Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации
Представлены отдельным документом
5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования
Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
6.1. Рекомендуемая литература				
6.1.1. Основная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
ЛП.1	Шаталова Н. И., Александрова Н. А., Брюхова О. Ю., Гилева О. Б.	Консультирование в управлении человеческими ресурсами: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2014, электронный ресурс	1
ЛП.2	Чуланова О. Л.	Управленческое консультирование: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017, электронный ресурс	1
ЛП.3	Чуланова О.Л.	Основы управленческого консультирования: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019, электронный ресурс	1
ЛП.4	Чуланова О.Л.	Управленческое консультирование: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018, электронный ресурс	1
ЛП.5	Соколова М.М.	Управленческое консультирование: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024, электронный ресурс	1
ЛП.6	Блинов А.О., Дресвянников В.А.	Управленческое консультирование: Учебник	Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023, электронный ресурс	1
6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Чуланова О. Л.	Методология исследования компетенций персонала организаций: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2015, электронный ресурс	1
Л2.2	Чуланова О. Л.	Управление персоналом на основе компетенций: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2016, электронный ресурс	1
Л2.3	Чуланова О. Л.	Компетентностный подход в управлении персоналом: схемы, таблицы, практика применения: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017, электронный ресурс	1
Л2.4	Чуланова О. Л.	Консалтинг персонала: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017, электронный ресурс	1
Л2.5	Чуланова О. Л.	Управление персоналом на основе компетенций: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017, электронный ресурс	1
Л2.6	Чуланова О.Л.	Современные технологии кадрового менеджмента: актуализация в российской практике, возможности, риски: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020, электронный ресурс	1
Л2.7	Чуланова О.Л.	Компетентностный подход в работе с персоналом: теория, методология, практика: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020, электронный ресурс	1
Л2.8	Чуланова О.Л.	Компетентностный подход в управлении персоналом: схемы, таблицы, практика применения: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020, электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.9	Чуланова О.Л.	Методология исследования компетенций персонала организаций: Монография	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020, электронный ресурс	1
Л2.10	Чуланова О.Л.	Компетентностный подход в управлении персоналом: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023, электронный ресурс	1

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Чуланова О. Л.	Управленческий консалтинг. Основы управленческого консультирования: методические рекомендации по выполнению исследовательской работы	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2020, электронный ресурс	1
Л3.2	Чуланова О. Л.	Методические рекомендации по выполнению контрольной работы по дисциплинам "Экономика управления персоналом", "Компетентностный подход в управлении персоналом", "Современные кадровые технологии", "Командообразование" для бакалавров направления подготовки 38.03.03 "Управление персоналом" и "Кадровый консалтинг" для магистров направления подготовки 38.04.03 "Управление персоналом"	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2020, электронный ресурс	1

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Федеральная служба по труду и занятости (www.rostrud.info) Всероссийский центр уровня жизни (www.vcug.ru). Сайт Международной организации труда (www.ilo.ru) Сайт Госкомстата РФ www.rks.ru Журнал «Справочник кадровика» (www.kadrovik.ru) «Российская газета» (www.rg.ru) Сайт «Демография России и Российской империи» (www.econ.msu.ru) «Человек и труд». (www.chelt.ru) Журнал «Вопросы экономики» (www.vopreco.ru) Официальный сайт Администрации г.Сургута (www.admsurgut.ru/) Правительство ХМАО-Югры (www.gov.admhmao.ru/wps/portal/prav/h) Интернет-журнал «Науковедение» [Электронный ресурс]-М.: Науковедение, 2016 -.- Режим доступа: http://naukovedenie.ru/sbomik6/4.pdf , свободный. – Загл. с экрана. - Яз. рус., англ.			
----	---	--	--	--

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет (например, «Google chrome»);
6.3.1.2	Программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft PowerPoint»).

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Гарант-информационно-правовой портал. http://www.garant.ru/
6.3.2.2	КонсультантПлюс –надежная правовая поддержка. http://www.consultant.ru/

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (доска, экран (стационарный или переносной), проектор). Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечения доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.
-----	---