

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 20.06.2024 09:18:15  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

## Оценочные материалы для промежуточной аттестации по дисциплине

### «Методология разработки программ и проектов»

Код, направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Менеджмент в образовании
Форма обучения	очная
Кафедра-разработчик	Педагогики профессионального и дополнительного образования
Выпускающая кафедра	Менеджмента и бизнеса

#### Типовые задания для контрольной работы:

1. Перспективы развития управления разработками программ и проектов.
2. Особенности управления разработками программ и проектов: задачи, методы и инструменты.
3. Современные методы и средства организационного моделирования проектов и программ.
4. Трудности проектных команд (синдром группового мышления, синдром предпринимателя, синдром деформации масштаба).
5. Управление временем проекта: сетевое представление проекта, адаптация правил построения сетей к реальности.
6. Оптимизация проектов, программ: условия оптимизации, процедуры сокращения времени.
7. Особенности системы проектного и программного финансирования в развитых странах.
8. Анализ рисков на основе имитационного моделирования.
9. Анализ рисков на основе метода PERT.
10. Обзор программных средств для управления разработкой проектов и программ.

#### Типовые вопросы к экзамену:

1. Сущность определения проект и программа
2. Каковы основные виды деятельности в ходе управления разработками проектов и программ?
3. Кто является участниками и заинтересованными сторонами разработки программ, проектов? В чем выражаются их интересы?
4. Каковы точки соприкосновения и точки конфликтов интересов участников разработки программ, проектов?
5. В чем заключается важность правильной постановки целей разработки программы, проекта? Каким критериям эти цели должны отвечать?
6. Исходя из каких критериев можно выделить фазы жизненного цикла проекта?
7. Какими преимуществами обладают разные типы организационных структур,

в рамках которых может быть реализован конкретный проект?

8. Экспертиза проекта, программы.
9. Оценка эффективности проекта, программы. Методы оценки.
10. Управление стоимостью разработки проекта, программы.
11. Влияние риска и неопределенности при оценке эффективности проекта, программы.
12. Подсистемы управления проектами, программами.
13. Каковы типичные ошибки реализации начального этапа разработки проекта, программы?
14. Зачем нужен центр управления проектом? Какова его типовая модель? Как он функционирует?
15. Контроль и регулирование разработки проекта, программы.
16. Основные методы разработки проектов и программ.
17. Как составляется план контрольных точек, каковы его преимущества и недостатки?
18. Какие действия необходимы при завершении разработки проекта, программы?
19. Основные методы планирования проекта, программы.
20. Использование пакетов прикладных программ в управлении разработками проектов.
21. Источники и организация проектного финансирования.
22. Разработка концепции проекта: формирование идеи проекта, предварительная проработка целей и задач проекта, предварительный анализ осуществимости проекта.
23. Прединвестиционная фаза проекта: прединвестиционные исследования, проектный анализ, оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта, технико-экономическое обоснование проекта, бизнес-план.
24. Процесс управления ресурсами проекта, программы. Основные принципы планирования ресурсов проекта, программы.
25. Организационные структуры управления разработками проектов и программ.