

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 18.06.2025 08:48:49
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1e62774b5454088090d746bdf5836

Тестовое задание для диагностического тестирования по дисциплине:

«Стратегическое управление персоналом» 5, 6 семестр

Квалификация выпускника	бакалавр
Направление подготовки	38.03.03
	Управление персоналом
Направленность (профиль)	Кадровая политика и управление трудовой деятельностью в организации
	наименование
Форма обучения	очная
Кафедра разработчик	Государственного и муниципального управления и управления персоналом
	наименование
Выпускающая кафедра	Государственного и муниципального управления и управления персоналом
	наименование

5 семестр

Проверяемая компетенция	Задание	Варианты ответов	Тип сложности вопроса
ПК-1	1. Что это за определение: «комплекс не только стратегических управленческих решений, определяющих долговременное развитие организации, но и конкретных действий, обеспечивающих быстрое реагирование предприятия на изменение внешней конъюнктуры, которое может повлечь за собой необходимость стратегического маневра, пересмотр целей и корректировку общего направления развития» (выберите один правильный ответ)?	1. Стратегическое планирование 2. Стратегия 3. Стратегическое управление 4. Стратегический менеджмент	низкий
ПК-1	2. Стратегическое управление – это управление в социально-экономических системах, где выделяются функциональная, процессная и элементная стороны. Если «управление рассматривается как совокупность видов деятельности, направленных на достижение определённых результатов», то какая это сторона управления?	1. Функциональная 2. Процессная 3. Системная 4. Элементная	низкий
ПК-1	3. Пример ключевой цели организации (промышленного предприятия): Обеспечить условия, необходимые для развития творческого потенциала работников в повышения уровня удовлетворенности в заинтересованности в работе. К какой подсистеме относится данная цель?	1. Маркетинг 2. Научно-исследовательские разработки 3. Персонал 4. Менеджмент	низкий
ПК-1	4. Цели, отражающие концепцию развития фирмы и разрабатываемые на	1. Стратегические 2. Общие 3. Перспективные 4. Все перечисленное	низкий

	длительную перспективу – это: (выберите один правильный ответ)		
ПК-1	5. Стратегическое управление – это управление в социально-экономических системах, где выделяются функциональная, процессная и элементная стороны. Если «в её рамках управление рассматривается как действия по выявлению и разрешению проблем, т.е. процесс подготовки и принятия решений», то какая это сторона управления?	1. Функциональная 2. Процессная 3. Системная 4. Элементная	низкий
ПК-1	6. Пример ключевой цели организации (промышленного предприятия): Достичь наивысшей производительности труда при производстве всех (или определенных) видов продукции. К какой подсистеме относится данная цель? (выберите один правильный ответ)	1. Маркетинг 2. Производство 3. Финансы 4. Менеджмент	средний
ПК-1	7. Что это за определение стратегического менеджмента: «выражение цели, которое позволяет легко отличить данный бизнес от других подобных ему фирм»? (выберите один правильный ответ)	1. Потенциал 2. Сцена 3. Целевые установки 4. Миссия	средний
ПК-1	8. Что это за определение стратегического менеджмента: «долгосрочные результаты, которые стремится достичь организация для осуществления своей миссии»? (выберите один правильный ответ)	1. Потенциал 2. Сцена 3. Целевые установки 4. Миссия	средний
ПК-1	9. Повышение способности организации изменять численность работников в соответствии с изменениями объемов оказываемых услуг/производимых товаров путем использования добавочных или альтернативных источников	1. Численную адаптацию рабочей силы 2. Функциональную адаптацию рабочей силы 3. Лизинг рабочей силы 4. Финансовую адаптацию рабочей силы	средний

	рабочей силы представляет (выберите один правильный ответ):		
ПК-1	10. Можно выделить четыре уровня знаний, составляющих методологию стратегического управления. Если на рассматриваемом уровне «совокупность взглядов, знаний о явлениях окружающего мира. Этот уровень образуют такие науки как философия, математика, теория информации и др.», то это уровень? (выберите один правильный ответ)	1. Методология науки 2. Методология, методика, технология стратегического управления персоналом 3. Методика стратегического управления персоналом 4. Общефилософский	средний
ПК-1	11. Для модели БКГ характерны четыре вида стратегий: «Звезды», «Трудные дети», «Дойные коровы», «Собаки». Определите какая стратегия соответствует данной характеристике: «Довольствоваться своим положением, либо сокращать его, либо ликвидировать данный вид бизнеса в своей организации»?	1. Собаки 2. Дойные коровы 3. Трудные дети 4. Звезды	средний
ПК-1	12. Результат анализа сильных и слабых сторон организации, а также определения возможностей и препятствий ее развития, это (выберите 1 правильный ответ):	1. Стратегическое планирование 2. Стратегическое управление 3. Стратегия 4. SWOT-анализ	средний
ПК-1	13. Стратегическое управление – это управление в социально-экономических системах, где выделяются функциональная, процессная и элементная стороны. Если «управление рассматривается как деятельность по организации взаимосвязей определённых структурных	1. Функциональная 2. Процессная 3. Системная 4. Элементная	средний

	элементов», то какая это сторона управления? (выберите 1 правильный ответ)		
ПК-1	14. Вставьте пропущенное слово: Стратегия управления персоналом относится к _____ стратегиям	1. Функциональным 2. Портфельным 3. Производственным	средний
ПК-1	15. Стратегическая цель компании, реализующей стратегию лидерства по издержкам (выберите 1 правильный ответ):	1. Большая доля рынка 2. Большой объем производства 3. Меньшие затраты 4. Все перечисленное	средний
ПК-1	16. Наиболее часто используемые в управленческой практике подходы к формированию стратегических альтернатив (выберите несколько верных вариантов):	1. Конкурентный стратегический подход 2. Стратегический подход на основе «мозгового штурма» 3. Стратегический подход на основе моделирования 4. Стратегический подход на основе разработки сценариев	высокий
ПК-1	17. В каких отраслях острее конкуренция: (выберите один правильный ответ)	1. Зрелых. 2. Развивающихся. 3. В отраслях, переживающих спад. 4. Зарождающихся.	высокий
ПК-1	18. Стратегия управления персоналом организации, производством, финансами и стратегии в других сферах деятельности это:	1. Функциональная стратегия 2. Бизнес-стратегия 3. Корпоративная стратегия 4. Производственная стратегия	высокий
ПК-1	19. Кто считает, что стратегия должна: содержать ясные цели, достижение которых является решающим для общего исхода дела; поддерживать инициативу; концентрировать главные усилия в нужное время в нужном месте; предусматривать такую гибкость поведения, чтобы использовать минимум	1. Минцберг 2. Квин 3. Портер 4. МакКинси	высокий

	ресурсов для достижения максимального результата; обозначать скоординированное руководство; предполагать корректное расписание действий; обеспечивать гарантированные ресурсы?		
ПК-1	20. Кто считает, что стратегия это: стратегия – план действий; стратегия – прикрытие, т.е. действия, нацеленные на то, чтобы перехитрить своих противников; стратегия – порядок действий, т.е. план может быть нереализуем, но порядок действий должен быть обеспечен в любом случае; стратегия – позиция в окружающей среде, т.е. связь со своим окружением; стратегия – перспектива, т.е. видение того состояния, к которому надо стремиться?	1. Минцберг 2. Квин 3. Портер 4. МакКинси	высокий

6 семестр

Проверяемая компетенция	Задание	Варианты ответов	Тип сложности вопроса
ПК-1	1. Стратегическое управление ориентировано на краткосрочные цели компании? (Ответьте верно или неверно)	1. Верно. 2. Неверно.	низкий
ПК-1	2. Форсайт-методы направлены на прогнозирование будущего и выявление альтернативных сценариев. (Ответьте верно или неверно)	1. Верно. 2. Неверно.	низкий
ПК-1	3. PEST-анализ используется для анализа внутренней среды	1. Верно. 2. Неверно.	низкий

	компании. (Ответьте верно или неверно)		
ПК-1	4. Стратегическое управление включает только этап разработки стратегии, без реализации и оценки. (Ответьте верно или неверно)	1. Верно. 2. Неверно.	низкий
ПК-1	5. Программа действий в системе реализации стратегии включает только финансовые показатели. (Ответьте верно или неверно)	1. Верно. 2. Неверно.	низкий
ПК-1	6. Какие из перечисленных мероприятий относятся к планированию реализации стратегии? (выберите один правильный ответ)	1. Выбор системы управления организацией 2. Разработка варианта действий 3. Разработка организационной структуры 4. Все перечисленное	средний
ПК-1	7. Какие из перечисленных моделей стратегического управления относятся к школе позиционирования? (выберите один правильный ответ)	1. SWOT-анализ 2. Модель пяти сил Портера 3. Все перечисленное 4. PEST-анализ	средний
ПК-1	8. Какой из этапов разработки стратегии предполагает формирование стратегического видения компании? (выберите один правильный ответ)	1. Формирование стратегии 2. Постановка целей 3. Оценка результатов. 4. Реализация стратегии	средний
ПК-1	9. Какая из школ стратегического управления делает акцент на внутренних ресурсах компании? (выберите один правильный ответ)	1. Ресурсная школа 2. Школа позиционирования 3. Школа обучения 4. Школа планирования	средний
ПК-1	10. Какой метод используется для анализа внешней и внутренней среды компании? (выберите один правильный ответ)	1. SWOT-анализ 2. Модель пяти сил Потртера 3. Все перечисленное 4. PEST-анализ	средний
ПК-1	11. Упорядочите этапы разработки стратегии:	1. Формирование видения стратегии. 2. Постановка целей. 3. Реализация стратегии. 4. Оценка результатов.	средний

ПК-1	12. Упорядочите этапы стратегического процесса по Портеру:	1. Анализ Пяти сил. 2. Выбор конкурентной стратегии. 3. Реализация стратегии. 4. Оценка результатов.	средний
ПК-1	13. Какой из перечисленных этапов разработки стратегии предполагает оценку результатов деятельности компании? (выберите 1 правильный ответ)	1. Формирование видения стратегии. 2. Постановка целей. 3. Реализация стратегии. 4. Оценка результатов.	средний
ПК-1	14. Соотнесите разделы бизнес-плана с их задачами:	1. Финансы 2. Риски 3. Эффективность проекта А. Анализ финансовых показателей Б. Оценка возможных угроз В. Оценка экономической эффективности 1-А, 2-Б, 3-В	средний
ПК-1	15. Соотнесите этапы разработки целевой комплексной программы с их содержанием:	1. Ресурсная разработка программы 2. Целевая разработка и анализ путей осуществления программы 3. Проектно-научная разработка программы А. Определение ресурсов для реализации программы Б. Анализ путей достижения целей В. Разработка научных и технических решений 1-А, 2-Б, 3-В	средний
ПК-1	16. Соотнесите элементы системы реализации стратегии с их функциями:	1. Система решений и поощрений 2. Организационные структуры 3. Программа действий А. Мотивация сотрудников Б. Распределение задач и полномочий В. План мероприятий для достижения целей	высокий

		1-А, 2-Б, 3-В	
ПК-1	17. Какие из перечисленных элементов относятся к системе реализации стратегии? (выберите один правильный ответ)	1. Программа действий 2. Людские ресурсы 3. Организационные структуры 4. Все перечисленное	высокий
ПК-1	18. Соотнесите форсайт-методы с их описанием:	1. Сценарное планирование 2. Делфи-метод 3. Дерево целей А. Проектирование альтернативных сценариев будущего Б. Экспертный опрос с обратной связью В. Многоуровневая структура целей 1-А, 2-Б, 3-В	высокий
ПК-1	19. Упорядочите этапы SWOT-анализа:	1. Анализ внутренних сильных и слабых сторон 2. Анализ внешних возможностей и угроз 3. Формирование стратегических выводов 4. Разработка стратегии	высокий
ПК-1	20. Соотнесите типы стратегий с их характеристиками:	1. Функциональная стратегия 2. Корпоративная стратегия 3. Бизнес-стратегия А. Оптимизация функциональных процессов Б. Определение направлений развития компании В. Конкуренция на конкретных рынках 1-А, 2-Б, 3-В	высокий